

SCHEDA D'ISCRIZIONE

I SABATI SICEV

L'Audit SWOT

**Un approccio efficace per la valutazione
dei Sistemi di Gestione come
strumenti direzionali**

- **MILANO:**
 - 10 Maggio 2014
- **ROMA:**
 - 7 Giugno 2014

Iscritto al Registro AICQ:

Reg. SICEV N.
Reg. SICEP: QSM/QP QMT.....
ESM EXPJ VALINT.....
Reg. TQM Assessor
Società.....
CF.....P.I.....
Cognome e nome
Via
Città.....CAP.....
Tel. Fax.....
E-mail
Data
Firma e timbro

- **La quota per la partecipazione è di:**

aicq sicev-sicep:

- € 90,00 + IVA 22% (€ 109,80)

altri partecipanti:

- € 130,00 + IVA 22% (€158,60)

- **Forma di pagamento scelta:**

- Assegno non trasf. intestato a AICQ SICEV SRL Via Cornalia 19 - 20124 Milano
- Bonifico bancario in favore di AICQ SICEV SRL su Banca Intesa San Paolo Ag. Via Pirelli 16/A - 20124 MI IBAN: IT 17 E 03069 09548 100000005260
- Pagamento in contanti all'atto della registrazione

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA E ISCRIZIONI

- **Inviare la scheda per la prenotazione a:**

AICQ SICEV SRL

aicqsicev.segreteria@aicq.it

- La partecipazione ai corsi di mezza giornata, è considerata valida ai fini del mantenimento della certificazione AICQ SICEV e/o della qualificazione SICEP. Verrà rilasciato un Attestato di partecipazione.
- Le iscrizioni si ricevono fino alla copertura massima di 25 partecipanti. Il ciclo di corsi sarà svolto solo se si raggiungerà il numero minimo di partecipanti. Verrà data precedenza agli iscritti AICQ SICEV – SICEP
- Le eventuali rinunce devono pervenire per iscritto almeno 10 giorni prima dell'inizio del corso. Le disdette ricevute dopo tale termine daranno luogo alla fatturazione nelle seguenti modalità:
 - compresa tra dieci giorni e tre giorni prima dell'inizio del corso: pagamento del 50% della quota;
 - inferiore a tre giorni prima dell'inizio del corso: pagamento della quota intera.
- Il corso verrà tenuto a Milano, e replicato a Roma, presso una sede AICQ SICEV idonea ad ospitare il numero dei partecipanti. L'indirizzo verrà fornito al momento della chiusura delle iscrizioni.

- **Trattamento dei dati personali**

Con l'iscrizione il partecipante autorizza AICQ SICEV al trattamento dei propri dati personali ex D. Legislativo 196 del 30/06/2003.

Il partecipante dichiara di conoscere il Titolo II "Diritti dell'interessato".



I SABATI SICEV

L'audit SWOT

**Un approccio efficace per la
valutazione dei
Sistemi di Gestione
come strumenti direzionali**

**GIORNATA DI AGGIORNAMENTO PER GLI
ISCRITTI NEI REGISTRI AICQ SICEV- SICEP
E PER TUTTI COLORO CHE SONO
INTERESSATI**

In collaborazione con



www.executiveauditor.it

Milano

10 Maggio 2014

Roma

7 Giugno 2014

PRESENTAZIONE DEL SEMINARIO

Ogni impresa nel rispondere ai propri stakeholder deve confrontarsi con chi può essere in grado di stimolare miglioramenti.

Gli Auditor, nello svolgimento delle loro attività possono diventare dei veri e propri “benchmarker organizzativi” in grado di dare un nuovo valore alle Organizzazioni visitate.

Per le imprese l'esperienza dell'audit può anche essere un osservatorio dal quale il titolare può vedere i suoi punti di forza e di debolezza interni e confrontarsi con le opportunità e le minacce del segmento di mercato in cui opera.

L'evoluzione del mondo aziendale verso i temi organizzativi evidenzia esigenze di formazione degli Auditor aggiuntive per soddisfare le competenze richieste.

Conoscere e sfruttare gli strumenti organizzativi, saper interpretare gli andamenti economico-finanziari sono fattori critici importanti per il futuro del mestiere degli Auditor.

SEMPLICITA', EFFICIENZA ED EFFICACIA DEL SISTEMA DI GESTIONE: NON SOLO “IL FINE DA RAGGIUNGERE”, MA “IL MEZZO DA VEICOLARE”.

Gli obiettivi del seminario si focalizzano su tre aspetti

- Necessità di instaurare un dialogo semplice, pratico e costruttivo con la direzione per individuare velocemente le strategie e fornire subito indicazioni sull'allineamento Sistema di Gestione / obiettivi direzionali.
- Interpretare al meglio la finalità dell'approccio per processi, per orientare la gestione in base agli obiettivi condivisi.
- Valutare la coerenza degli indicatori definiti dalle Organizzazioni aziendali ed interpretare quelli di natura economico-finanziaria.

Gli argomenti trattati derivano dal corso Executive Auditor, riconosciuto da AICQ SICEV, e forniscono una chiave innovativa e pragmatica per trasmettere agli Auditor una prospettiva di approccio all'audit di “taglio Direzionale”

IL SISTEMA AZIENDA

Lo scopo di un Sistema di Gestione è quello di aiutare un'Organizzazione a definire le proprie politiche e raggiungere obiettivi che siano coerenti con queste.

La sequenza logica per progettare al meglio la struttura organizzativa, formalizzata o meno, da sempre è sintetizzabile nelle seguenti fasi:

1. Definire gli obiettivi strategici, ovvero tradurre operativamente le intenzioni dell'imprenditore, coerentemente con le condizioni del mercato;
2. Definire la strategia con i suoi fattori chiave. Il termine strategia è stato introdotto nella ISO 9004:2009 come “piano o metodo strutturati logicamente per conseguire gli obiettivi, in particolare nel lungo periodo”. I fattori chiave sono le variabili fondamentali per capire come recepire la strategia, quali capacità si devono sviluppare/presidiare per conseguire gli obiettivi;
3. Individuare i processi aziendali, che sono la rappresentazione dei flussi operativi interni, mappando come avviene il lavoro utile al raggiungimento degli obiettivi strategici;
4. Definire gli obiettivi dei processi, che hanno il compito di recepire gli obiettivi strategici;
5. Individuare gli indicatori dei processi, per avere un'espressione misurabile/quantitativa utile e rilevare il trend degli obiettivi di processo.

La realizzazione di un Sistema di Gestione in sostanza consiste nel definire il proprio Sistema di Management.

Durante il seminario verranno presentati tools per la individuazione delle strategie, la mappatura dei processi e la simulazione di scenari su bilanci riclassificati.

PROGRAMMA

- 08.30 – 09.00 Registrazione dei partecipanti
- 09.00 – 11.00
 - L'evoluzione dei Modelli Organizzativi e l'impatto del risk management sulle nuove norme per i Sistemi di Gestione
 - L'approccio dell'Executive Auditor, l'audit come una SWOT analysis:
 - Le strategie
 - I processi
 - La coerenza fcs/obiettivi/indicatori
 - Esempi metodologie di approccio e tools.
- 11.00-12.30
 - La lettura del Sistema Azienda tramite il bilancio
 - I principali indici e la loro finalità d'uso
 - Simulazioni di scenari per verificare a fronte di variazioni su contesti e strategie come si comportano gli indici

Relatori:

Alberto Mari – NCG – Valutatore RGVI – AICQ SICEV, consulente Direzionale APCO CMC, esperto di modelli organizzativi e sistemi di gestione.

Dott. Pierucci Giuliano – Esperto di sistemi di organizzazione e controllo, responsabile Amministrativo.